

“Утверждаю”
Генеральный директор
ООО «АЗОВСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО»
_____ Денекин В.И.
“ 05 ” сентября 2014 г.
М.П.
(печать)

Бизнес-план

**«Создание современной судоходной компании с
высокотехнологичным флотом для организации
международных морских перевозок», сегмент «море-река»**



Разработчик: ООО «Азовское Морское Пароходство»

сентябрь, 2014 год.

Конфиденциальность Бизнес-плана

Уважаемые господа!

Данный меморандум о конфиденциальности составлен в целях предупреждения лиц, ознакомившихся с бизнес-планом, о неразглашении содержащейся в нем информации, касающейся:

- Распределения долей в ООО “Азовское Морское Пароходство”;
- Финансового состояния;
- Сегментов и объемов рынка;
- Величины затрат на оказываемые услуги;
- Организационной структуры управления;
- Планов дальнейшего развития предприятия;
- Инвестиционных мероприятий и кредитной политики;
- Финансового плана и анализа проекта;
- Аналитических материалов и т.д.

Напоминаем Вам о том, что лица, ознакомившиеся с Бизнес-планом, обязуются не разглашать содержащуюся в нем информацию без предварительного согласия директора по судоходству и безопасности мореплавания ООО “АЗОВСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО” – г-на Матюшенко Виталия Вадимовича.

Кроме того, запрещается копировать отдельные части или же весь Бизнес-план, а также передавать его третьим лицам.

Если проект не вызывает у Вас заинтересованность участвовать в его реализации, просим вернуть все материалы по Бизнес - проекту.

СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Содержание	Стр.
	Конфиденциальность бизнес-плана	2
1.	Резюме	5
2.	Описание предприятия	17
2.1.	Общие сведения	17
2.2.	Резюме руководителей	23
3	Описание оказываемых услуг	25
4.	Анализ рынка. Анализ среды реализации проекта: «Создание современной судоходной компании с высокотехнологичным флотом для организации международных морских перевозок», сегмент «море-река»	26
4.1.	Место реализации проекта	26
4.2.	Людские ресурсы	27
4.3.	Анализ рынка и стратегия маркетинга	29
4.4.	Анализ основных конкурентов	34
4.5.	Важнейшие факторы, определяющие рыночный потенциал услуг создаваемой компании	36
5.	Производственный план	37
6.	План сбыта	43
7.	Финансовый план	44
8.	Анализ рисков	69
9.	Экологический раздел	71
	Приложения	72

Состав рабочей группы

Бизнес-план подготовлен рабочей группой в следующем составе:

- Матюшенко Виталий Вадимович – Директор по судоходству и безопасности мореплавания, ООО “Азовское Морское Пароходство”;
- Денекин Владимир Иванович – генеральный директор, ООО «Азовское Морское Пароходство».
- Фомина Галина Викторовна – заместитель генерального директора ООО «Азовское Морское Пароходство» по финансовым вопросам;
- Бабко Александр Николаевич - директор Южного филиала Союза Российских судовладельцев;
- Аллавердян Валерий Владимирович – эксперт по инвестиционным проектам, ООО “ОКК “ИКР-Консультант” (www.i-con.ru , тел: 8-928-902-45-91).

1. РЕЗЮМЕ

ТЕМА ПРОЕКТА: «Создание современной судоходной компании с высокотехнологичным флотом для организации международных морских перевозок», сегмент «море-река».

Проектом предусматривается:

Приобретение на вторичном рынке 5 (пяти) современных высокорентабельных судов многоцелевого назначения типа «Буг», проекта 17620, класса река-море, дедвейтом DWT 6.300 тонн и грузоподъемностью DWCC 4500-5950 тонн каждый. Планируется оформление судов на специально открытую для этих целей компанию «Судовладельца» в оффшорной юрисдикции и регистрацию под «Удобный» флаг.

Управляющей компанией по проекту выступает ООО «АЗОВСКОЕ МОРСКОЕ ПАРОХОДСТВО» (УК «АМП»), город Ростов-на-Дону, как инициатор проекта и компания, отвечающая за его реализацию.

Планируемый район эксплуатации судов: бассейны Азовского, Черного, Средиземного морей, континентальной Европы и международных внутренних водных путей.

Проанализировав состояние и перспективы развития международного морского фрахтового рынка и практический опыт инициатора проекта, учитывая среднегодовой объем грузовых перевозок компании на зафрахтованных судах до 700-800 тыс. тонн, Управляющая Компания ООО «АМП» пришла к выводу, что обладает всеми необходимыми интеллектуальными, практическими, техническими и кадровыми ресурсами для успешного вхождения на международный рынок грузовых морских перевозок в качестве «Судовладельца» и возможностью увеличения общего грузооборота до уровня свыше миллиона тонн в год.

Цель проекта:

Создание крупной транспортно - логистической компании с современным, высокотехнологичным, высокорентабельным флотом, способным осуществлять без перевалочную перевозку грузов из устьевых портов в морские и океанские, с целью достижения лидирующих позиций в сегменте смешанных река-море перевозок Азово-Черноморского бассейна.

Условно реализацию настоящего проекта можно разбить на 2 этапа:

1 этап.

Приобретение / постройка судов и начало их эксплуатации.

2 этап.

Выход на плановый объем перевозок.

Основные задачи проекта:

1. Поэтапное приобретение 5 (пяти) судов типа «Буг» DWT (общим дедвейтом) более 30.000 тонн в соответствии с достигнутой договоренностью с Мальтийской компанией - Продавцом, их перерегистрация и поэтапный ввод в эксплуатацию в течении 3-4 месяцев с момента начала финансирования проекта.

2. Завоевание не менее 9-12 % регионально рынка международных смешанных (река-море) грузовых перевозок в ЮФО с момента ввода в эксплуатацию всех 5 (пяти) судов.

Основные технические и социальные характеристики по предполагаемому проекту: «Создание современной судоходной компании с высокотехнологичным флотом для организации международных морских перевозок», сегмент «море-река».

Таблица № 1

Основные характеристики инвестиционного проекта:	
Месторасположение управляющей компании	Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону.
Предполагаемые услуги	Перевозка грузов и сопутствующие услуги.
Функциональность	Генеральные, навалочные грузы, лес, режимные грузы, контейнеры и т.д.
Предполагаемый объем перевозок	Более 1 000 000 тонн/год
Предполагаемая сумма инвестиций	25 350 000 \$.
Предполагаемое начало запуска проекта	Октябрь 2014 г.
Предполагаемый выход на проектную мощность	Февраль 2015 г.
Предполагаемый штат работников	Управляющая компания: 18-19 чел. Плавсостав штатный плюс резервный - 250-300 человек.

Инициатор проекта:

Инициатором данного проекта выступает предприятие ООО «АЗОВСКОЕ МОРСКОЕ ПЕРОХОДСТВО» в лице директора по судоходству и безопасности мореплавания – **Матюшенко Виталия Вадимовича**.

Учредителями предприятия ООО «Азовское Морское Пароходство» являются физические лица – резиденты РФ.

- Матюшенко Виталий Вадимович
- Денекин Владимир Иванович

Учредители ООО «Азовское Морское Пароходство»

Таблица № 2

Учредители		Доля акций в Уставном капитале, %
1.	Матюшенко Виталий Вадимович	50
2.	Денекин Владимир Иванович	50
Доля государства		Нет
Итого:		100

Описание предприятия ООО «Азовское Морское Пароходство»

Таблица № 3

Информация по предприятию	
Юридический адрес:	Россия, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул.339 Стрелковой дивизии, 27.
Фактический адрес	Россия, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул.339 Стрелковой дивизии, 27.
ОГРН	1146194005319
Дата регистрации	14 января 1995 г. как МП «Флагман». 03 февраля 2005 г. как МФК «Флагман». 05 августа 2014 г. как «АМП»
Тел./факс	+7 (928) 1057101 / (863) 2260616
Сайт в Интернете, E-mail	www.flagmanshipping.com , vm@flagmanshipping.com
Среднесписочная численность персонала на 01.09.2014 г.	12 человек.
Вид деятельности	Фрахтовые операции по перевозке грузов и пассажиров в морских сообщениях.
Наличие лицензий	№ DCOC.RU.01/0064 ГК «Моршипсервис» Минтранса РФ.
Реквизиты:	
Р/с	40702810607240002040
банк	ООО КБ «Донинвест» г. Ростов-на-Дону Адрес банка: 344091, пр. Коммунистический, 40.
БИК	46015872
Корр./счет	30101810100000000872

Краткие сведения о руководителях

Таблица № 4

Высший менеджмент (должность)	Фамилия, имя, отчество	Имеет ли долю в капитале предприятия (да/нет)
Директор по судоходству и безопасности мореплавания	Матюшенко Виталий Вадимович	Да
Генеральный директор	Денекин Владимир Иванович	Да
Зам. генерального директора по финансовым вопросам	Фомина Галина Викторовна	Нет

Предварительная оценка стоимости проекта: 25,35 млн. \$.

см. таблицу № 5, 6

Таблица № 5

Наименование затрат:	\$
Приобретение судов	22 500 000
Оборотный капитал	2 350 000
Накладные расходы	500 000
Итого:	25 350 000

Разбивка инвестиционных затрат на суммы и транши:

Таблица № 6

Транши	Сумма, \$	Наименование инвестиционных затрат:	Дата:
1 транш	500 000	Накладные расходы	01 октября 2014 г.
	1 000 000	Депозит по 5 судам	
Итого:	1 500 000		
2 транш			15 октября 2014 г.
	8 600 000	Оплата за 1 и 2-е судно	
	600 000	Бункер суда	
	100 000	Зарплата экипажа (2,0 мес.)	
	40 000	Перерегистрация судна	
	100 000	Дисбурсм. (2 м-ца)	
	60 000	Страховка (1 кв-л)	
	40 000	Дооснащение судов	
Итого:	9 540 000		

Транши	Сумма, \$	Наименование инвестиционных затрат:	Дата:
3 транш			15 ноября 2014 г.
	8 600 000	Оплата за 1 и 2-е судно	
	600 000	Бункер суда	
	100 000	Зарплата экипажа (2,0 мес.)	
	40 000	Перерегистрация судна	
	90 000	Дисбурсм. (2 м-ца)	
	60 000	Страховка (1 кв-л)	
	50 000	Дооснащение судов	
Итого:	9 540 000		
4 транш			15 декабря 2014 г.
	4 300 000	Оплата за 1 и 2-е судно	
	300 000	Бункер суда	
	50 000	Зарплата экипажа (2,0 мес.)	
	20 000	Перерегистрация судна	
	50 000	Дисбурсм. (2 м-ца)	
	30 000	Страховка (1 кв-л)	
	20 000	Дооснащение судов	
Итого:	4 770 000		
Итого:	25 350 000		

Перечень дополнительного оборудования (дооснащение судов): ЗИП по радиотехнической и электромеханической части; навигационные карты, пособия и принадлежности; лакокрасочные материалы, снабжение палубной части, аварийно-спасательное имущество, дельные вещи и расходные материалы.

Временная разбивка по траншам

Таблица № 7

Поступления (дата)	Сумма, \$
01 октября 2014 г.	1 500 000
15 октября 2014 г.	9 540 000
15 ноября 2014 г.	9 540 000

Поступления (дата)	Сумма, \$
15 декабря 2011 г.	4 770 000
Итого:	25 350 000

Инициаторами проекта предполагается, что сумма инвестиций может незначительно измениться в сторону уменьшения или увеличения при окончательном согласовании с инвестором предполагаемых сделок по судам и их переоборудованию.

Итого, инвестиционные затраты по данному инвестиционному проекту составили 25.350.000 долл. США.

Меры экономической и юридической политики, способствующие осуществлению проекта

Система налогообложения Российской Федерации далека от совершенства. Налоговая нагрузка делает судоходный бизнес не столь рентабельным по сравнению с другими европейскими странами и особенно оффшорными юрисдикциями.

Решение данной проблемы компания ООО «Азовское Морское Пароходство» видит в регистрации судов под иностранный флаг, а именно под флаг государства Сент-Винсент и Гренадины (как один из вариантов), с Морской Администрацией которого ООО «Азовское Морское Пароходство» плодотворно сотрудничает в течении многих лет. Регистрируя суда под иностранный флаг мы получаем: минимизацию регистрационных, ежегодных и текущих отчислений, возможность регистрации судов под любое классификационное общество.

В рамках проекта планируется регистрация компании «Судовладельца» на Сейшельских островах или оффшорной зоне Великобритании (как один из вариантов), государствах, имеющих благоприятный налоговый режим и правовое регулирование, основанное на праве Англии и гражданском праве Франции, с открытием счета в одном из Европейских банков (например: «ABLV» Латвия или «Barclays Bank» Англия). Регистрируя компанию под данную юрисдикцию мы получаем: льготное налогообложение и оперативное управление финансовыми средствами.

В соответствии с международной морской практикой, морским и гражданским правом между «Судовладельцем» и Управляющей компанией ООО «Азовское Морское Пароходство» на период действия данного проекта будет заключено «Соглашение о судовом менеджменте» на базе «Шипмен-98» утвержденное Балтийским и Международным Морским Советом (БИМКО), в котором будут оговорены все аспекты взаимодействия и границы ответственности сторон.

Все суда будут застрахованы от всех рисков в компаниях с которыми ООО «Азовское Морское Пароходство» сотрудничает много лет, и надежность которых не вызывает сомнений, таких как СК «Военно-страховая компания» (Россия), СК «Якорь» (Россия), «Russian P&I Pool» (Россия-Германия), “Zeller Associates” (Германия), Hanseatic Defence (Германия).

Схема взаимодействия и оперативного управления флотом



Форма привлеченных денежных средств и порядок возврата кредита

Для реализации настоящего проекта, предполагается привлечь кредит (кредитную линию) сроком на 10 лет. Основные параметры привлечения финансовых ресурсов:

Кредит (кредитная линия)

Таблица № 8

Название:	Дата выдачи	Сумма, \$.	Ставка, %	Срок кредита, мес.	Погашение кредита:
1-й транш	01 октября 2014 г.	1 500 000	6	84	Согласно настоящему бизнес плану выплата тела кредита начинается с 4 по 84 мес. равными платежами по 312 962,96 \$./мес.
2-й транш	15 октября 2014 г.	9 540 000	6	84	
3-й транш	15 ноября 2014 г.	9 540 000	6	83	
4-й транш	15 декабря 2014 г.	4 770 000	6	82	
	Итого:	25 350 000		-	

Проценты по кредиту будут выплачиваться за счет заработанных «Судовладельцем» средств, полученных от эксплуатации флота.

Инициаторы проекта предполагают получение отсрочки в выплате процентов по кредиту в первые 6 мес. проекта. В финансовом расчете – начисление процентов и выплаты процентов по кредиту предусмотрены с 1 мес. Отсрочка по выплате тела кредита предусмотрена сроком на 3 мес. Начало выплаты тела кредита с 4 месяца.

После приобретения судов проводится их оценка независимым сюрвейером, а приобретенные активы выступают в качестве залога по инвестиционному кредиту.

Прогнозируемая выручка от реализации и прибыль по годам проекта:

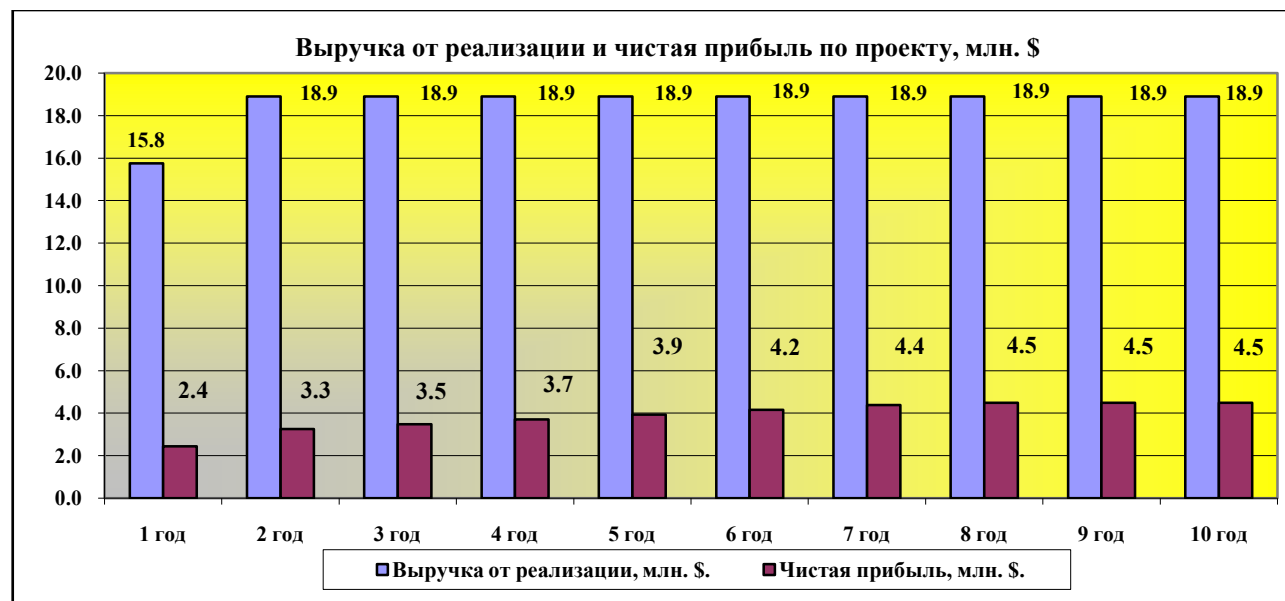
Таблица № 9

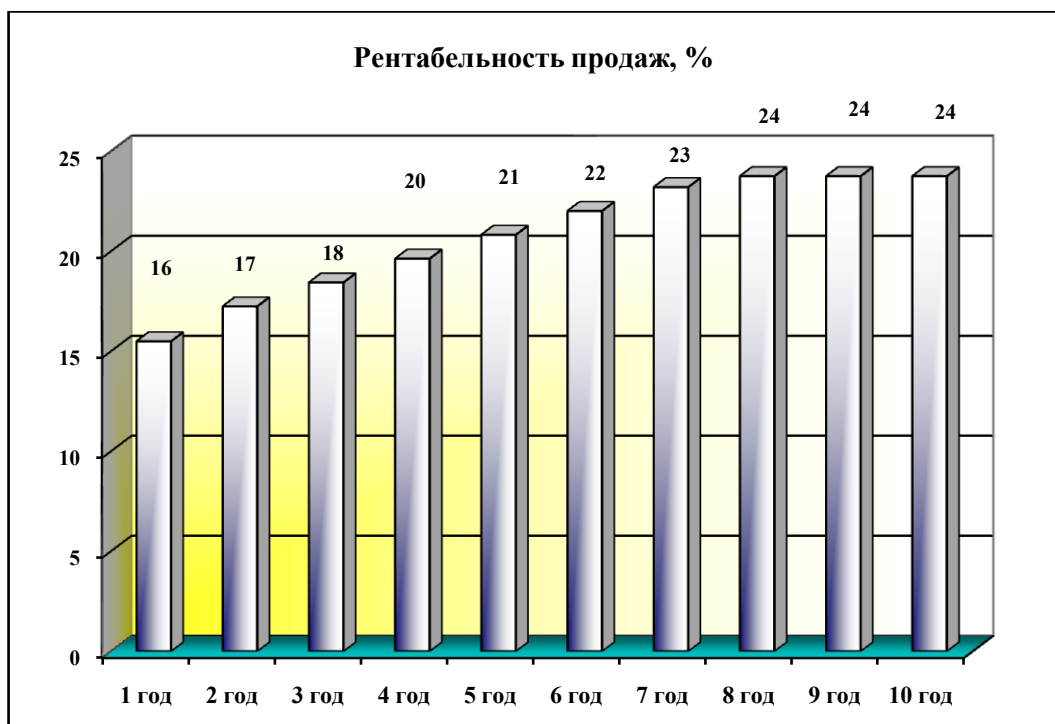
Год проекта	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год
Выручка от реализации, \$	15 750 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000	18 900 000
Чистая прибыль, \$	2 441 667	3 260 056	3 485 389	3 710 722	3 936 056	4 161 389	4 386 722	4 490 000	4 490 000	4 490 000

Прогнозируемая рентабельность продаж по годам проекта, %

Таблица № 10

Год проекта	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год
Рентабельность продаж, %	16	17	18	20	21	22	23	24	24	24





Основные интегральные показатели проекта:

Таблица № 11

Показатели экономической эффективности проекта:	Показатели
Принятая ставка дисконтирования, (D) %	12
Срок окупаемости (PBP), лет.	6
Дисконтированный срок окупаемости (DPP), лет.	10
Индекс прибыльности	1,05
Чистая приведенная стоимость (NPV), \$.	1 338 124
Внутренняя норма рентабельности (IRR), %	13,3

Период расчета интегральных показателей – 120 мес.

Данные инвестиции позволят:

1. Создать конкурентоспособную компанию по морским перевозкам грузов с долей рынка по ЮФО от 9 до 12¹ %.
2. Создать дополнительные рабочие места (около 100-150 рабочих мест).

¹ В финансовом выражении.

Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные цели по настоящему проекту:

Краткосрочные цели

- Приобретение 5 (пяти) судов класса река-море, их приемка и регистрация.
- Ввод в эксплуатацию всех 5 (пяти) судов в течении 7-8 (семи- восьми) месяцев с начала финансирования проекта.

Среднесрочные цели

- Выход на плановый объем перевозок, более 1.000.000 тонн в год, после ввода в эксплуатацию всех судов.
- Заключение долгосрочных генеральных контрактов на перевозку экспортно-импортных грузов на 2013-2014 года.
- Эксплуатация судов и поддержание технического состояния в соответствии с требованиями международных конвенций.

Долгосрочные цели

- Приобретение дополнительного количества судов типа река-море, начиная с 2014 года, для увеличения общего объема грузоперевозок, за счет дополнительного привлечения инвестиций / кредитных средств в размере 120-200 млн.долл. США и частично за счет полученной чистой прибыли от эксплуатации имеющегося флота с целью завоевания до 25-30% рынка международных грузовых (река-море) перевозок в ЮФО. Планируется постройка 12-18 (двенадцать – восемнадцать) современных многофункциональных судов типа река-море (море-река) общим дедвейтом DWT 70.000 – 110.000 тонн.
- Открытие представительств в стратегически важных портах района эксплуатации флота начиная с 2013 года.
- Приобретение в 2014-2015 годах причальной стенки до 250-500 погонных метров, погрузочно-разгрузочных комплексов и складских помещений за счет привлечения инвестиций / кредита ориентировочно в размере 100 млн.долл.США в одном из портов Доно-Азово-Черноморского бассейна РФ и открытие агентского, шипчандлерского, трейдерского и стивидорного подразделений компании.

Возможные риски, система страхования

Возможные риски судовладельца подлежат обязательному страхованию через российские и зарубежные страховые компании посредством заключения соответствующих договоров страхования. Объектом страхования является само судно, его корпус и оснастка от полной или частичной гибели и повреждений в результате столкновения с другими судами, посадки на мель, пожаров, взрывов, повреждений плавучих и неподвижных объектов, и многих других опасностей, которые ожидают мореплавателей в период совершения ими морского рейса. А также имущественные интересы Страхователя, связанные с его обязанностью по возмещению вреда, причиненного им третьим лицам, возникшим в процессе эксплуатации судна (судов). Таким как: ответственность перед членами экипажа, за столкновение с другими судами, за

повреждение неподвижных и плавучих объектов, за загрязнение природной среды нефтью и другими веществами, за сохранность грузов при перевозке и др.

В том числе, подлежит страхованию риск судовладельца неполучение различных причитающихся ему выплат (фрахта, демереджа). Объектом страхования рисков судовладельца является также расходы по предотвращению и уменьшению убытков, расследованию обстоятельств страховых случаев и судебные издержки и др.

Оценка рисков проекта

1. Внутренние риски проекта

Таблица № 12

Основные внутренние риски	Уровень риска		
	Низкий	Средний	Высокий
Снижение спроса на морские перевозки	XXX		
Появление новых конкурентов на рынке	XXX		
Рост цен на ГСМ		XXX	
Снижение тарифов на перевозки	XXX		
Прочие коммерческие риски	XXX		

2. Внешние риски проекта

Таблица № 13

Основные внешние риски	Уровень риска		
	Низкий	Средний	Высокий
Изменение действующего законодательства на Федеральном и Международном уровне	XXX		
Повышение налогов	XXX		
Увеличение ставки по кредиту		XXX	
Прочие внешние риски	XXX		

Общая оценка риска проекта

Мы, как предприятие, работающее в сфере оказания услуг по международным морским перевозкам, оцениваем риски по данному инвестиционному проекту как низкие.

К наиболее вероятным рискам по данному проекту можно отнести следующие:

- Резкое ухудшение макроэкономической ситуации в России и мире.
- Рост стоимости энергоносителей.
- Появление на рынке новых игроков.
- Изменение экономического курса Российской Федерации.
- Форс-мажорные обстоятельства техногенного характера (техногенные аварии, эпидемии, катастрофы и т.д.).

2. ОПИСАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

9. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Все приобретаемые суда оснащены современными установками по предотвращению загрязнения окружающей среды нефтепродуктами, токсичными выхлопами и по переработке подсланевых вод в соответствии с требованиями Международных конвенций, что исключает выброс ГСМ в открытое море.

ПРИЛОЖЕНИЕ



ЮЖНЫЙ ФИЛИАЛ СОЮЗА РОССИЙСКИХ СУДОВЛАДЕЛЬЦЕВ

353913, Россия, Краснодарский край,
Новороссийск-13, а/я 63

тел.: 8-8617-639725
e-mail: yufsoross@bk.ru

Российская Федерация
Краснодарский край
город Новороссийск

СОЮЗ РОССИЙСКИХ
СУДОВАДЕЛЬЦЕВ

СОРОСС

ЮЖНЫЙ ФИЛИАЛ

353 _____ г. Новороссийск

ул. _____ д. _____

тел. _____

ИНН 7702007271

Р/с № _____

банке _____

кор./счет № 053 от 14 апреля 2009

на № _____

Инвестиционным компаниям,
инвесторам, банкам
и всем заинтересованным лицам

To investment companies,
investors, banks,
to whom it may concern

Настоящим информируем, что Южный филиал Союза российских судовладельцев (ЮФ СОРОСС) поддерживает проект «Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок» в рамках президентской программы «Возрождение Российского флота и судоходных компаний».

Инициатор проекта – членская организация ЮФ СОРОССа – ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман», расположенная в г. Ростов-на-Дону, ул. 339 Стрелковой дивизии, 27, имеет многолетний опыт работы в сфере международных морских грузоперевозок. ЮФ СОРОСС гарантирует оказание постоянной и всесторонней поддержки в процессе реализации проекта, в том числе путём резервирования и переадресации на компанию «Флагман» поступающих в адрес ЮФ СОРОСС контрактов на перевозку экспортно-импортных грузов, в пределах портов Средиземноморского бассейна, стран Европы, Северной Африки и Азово-Черноморского бассейна.

Южный филиал Союза российских судовладельцев просит оказать содействие в привлечении инвестиций (финансовых средств) под данный проект.

We hereby confirm that Southern branch of Union of Russian shipowners (SB URS) supports the project «Foundation of a Shipping Company for International Maritime Trade» in the theme of President's programme «The Revival of Russian Fleet and Shipping Companies».

Initiator of the project is the member organization of SB URS – Maritime Shipping & Chartering Company «Flagman» LLC, situated in Rostov-on-Don city, 339 Strelkovoy Divizii str., 27, has a many years experience in the sphere of international maritime trading. SB URS guarantees unceasing comprehensive support in the process of the project realization and also confirms that SB URS will reserve and readdress to «Flagman» company received chartering contracts for export-import cargo transportation within trading limits covering the ports of Mediterranean sea, Europe, North Afrika and Azov-Black sea region.

Southern branch of Union of Russian Shipowners asks you for assistance in receiving of investments (financial asserts) for this project.

С уважением,

Директор Южного филиала
Союза российских судовладельцев

Faithfully Yours,
Director of Southern branch
of Union of Russian shipowners



 А.Н.Бабко

A.N.Babko



Министерство транспорта России
ОАО "Судостроительный-судоремонтный завод "Мидель"

Адрес: Россия, 346720, Ростовская обл., г. Аксай, ул. Набережная, 199
Тел.: +7 (86350) 55711, 55757 +7 (863) 295-22-55 Факс: +7 (86350) 55710
E-mail: midel@midel.ru Web: www.midel.ru

Исх.№01/05-235 от 06.04.2009

Инвестиционным компаниям,
инвесторам, банкам
и всем заинтересованным лицам

To investment companies,
investors, banks
and all interested persons

ОАО Судоремонтно-судостроительный завод «Мидель» как многолетний стратегический партнер компании ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман» настоящим заявляет о своей поддержке проекта «Создание судоходной компании для организации международных морских перевозок» и предоставит при необходимости качественный ремонт и техническое обслуживание судов в оптимально короткие сроки и на взаимовыгодных условиях.

JSC "Shipbuilding and Shiprepairing Company "Midel" being a long-term strategical partner of Maritime Shipping & Chartering Company «Flagman» hereby declare about full support of the project «Foundation of a Shipping Company for International Maritime Trade» and will provide if necessary qualified repair and technical services for the vessels within shortest period of time and mutually beneficial conditions.

С уважением,
Генеральный директор ОАО ССРЗ «Мидель»



В.В.Гоголин

Faithfully Yours,

General Director of
JSC Shipbuilding&Shiprepairing
Company «Midel»



V.V.Gogulin

Cavalier Export Import LLC

1220 New Market Street, Suite 606, Wilmington, 19801 Delaware, County of New Castle, USA

Representative office: Malobrevnovska 2, 169 00, Prague 6, Czech Republic
Tel./fax : +4202 / 2051 4070

Date: June, 26, 2006

To whom it may concern.

Milena Bláhová
notářská tiskovnice
pověřena notářskou
JUDr. Danielou Jarošovou



Hereby we state that since 1995 till 2006 Maritime Shipping & Chartering company "Flagman" LLC governed by General Director V.V.Matyushenko in fact worked as Operating company for the Shipping company «Cavalier Export Import LLC», USA and performed full management of the company fleet (11 vessels, 19620 project, multipurpose general cargo type). Due to high professionalism and experience of staff of the company "Flagman", due to its intellectual, technical and legal resources and competent commercial and technical operation of the fleet, for this period the shipping company was not only able to return the full loan funds received and spent for the acquisition of the vessels, but also received a considerable amount of funds as net profit.

On the basis as stated above, we recommend MSCC "Flagman" LLC as highly professional and reliable operating company for investors and shipowners.

President of Shipping company
«Cavalier Export Import LLC»



A.M. Khamidullin

"_26_" _июня_ 2006г.

Всем заинтересованным сторонам.

Настоящим информируем о том, что с 1995г. по 2006г. ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман» под руководством Генерального директора Матюшенко В.В. действительно являлась Управляющей компанией Судходной компании «Cavalier Export Import LLC», США и осуществляла полное оперативное управление флотом компании (11 единиц судов проекта 19620, многоцелевого назначения). Благодаря высокому профессионализму и опыту штата сотрудников компании «Флагман», ее интеллектуальной, технической, правовой базе и грамотной коммерческой и технической эксплуатации флота, судходная компания за это время не только сумела возратить в полном объеме кредитные средства, полученные и затраченные на приобретение судов, но и получила значительный объем финансовых средств в качестве чистой прибыли.

На основании всего изложенного выше рекомендуем компанию ООО «МФК «Флагман» в качестве высокопрофессиональной и надежной управляющей компании для инвесторов и судовладельцев.

Президент Судходной компании
«Cavalier Export Import LLC»



Хамидуллин А.М.

Договор о сотрудничестве Partnership agreement

ООО «Морская фрахтовая компания «Флагман», зарегистрированная по адресу: РФ, 344015, г. Ростов-на-Дону, ул. 339 Стрелковой дивизии, 27, в лице Генерального директора Матюшенко В.В., именуемое в дальнейшем «Судовладелец» и Компания Aston Agro Industrial PTE. LTD, зарегистрированной по адресу: SINGAPORE (238854) 230 ORCHARD ROAD #10-230 FABER HOUSE, в лице Андриющенко А.А., именуемая в дальнейшем «Фрахтователь» заключили настоящий «Договор о сотрудничестве», содержащий нижеследующие условия.

"MSCC "Flagman" LLC, registered at Russian Federation, 344015, 27, 339-Strelkovoi div., 27, in the name of general director Matyushenko V.V., called further "Shipowners" and Aston Agro Industrial PTE. LTD. SINGAPORE (238854) 230 ORCHARD ROAD #10-230 FABER HOUSE in the name of Andriyushenko A.A., called further "Charterers" have concluded this "Cooperation Agreement", containing the below terms:

1. Предмет договора.

«Фрахтователь» и «Судовладелец» подтверждают, что готовы сотрудничать в области морских фрахтовых перевозок на рынке судов типа река-море и осуществлять транспортировку грузов «Фрахтователя» на теплоходах «Судовладельца» из портов Азовского моря.

2. Subject of the agreement.

"Charterers" and "Owners" confirm that they are ready to cooperate in the field of maritime freight at the market of sea-river vessels and perform transportation of the cargoes of "Charterers" with "Shipowners" vessels from Azov sea ports.

2. Обязательства сторон.

2.1. «Судовладелец» обязуется предоставлять «Фрахтователю» полную информацию о позициях / и тактико-технических данных своих судов а так же предоставлять котировки на направления перевозок, необходимые фрахтователю для осуществления продаж, рассматривать грузы, предлагаемые «Фрахтователем» в приоритетном порядке и оперативно сообщать о возможности их перевозки своими судами.

2.2. «Фрахтователь» обязуется предоставлять информацию о наличии, характеристиках и условиях перевозки своих грузов, а так же вероятных ставках фрахта, а так же рассматривать

3. Liabilities.

2.1. "Shipowners" will provide to "Charterers" full information about positions and all particulars of their vessels and also provide freight quotations for different directions as required by "Charterers" for trading performance. "Shipowners" also must consider cargoes offered by "Charterers" with priority and advise possibilities of such shipments

2.2. "Charterers" will provide to "Owners" information about availability, details and conditions of shipments of their cargoes, also probable freight rates and also

предложения судов «Судовладельца» в приоритетном порядке и сообщать о возможности предложения подходящего груза.

consider offers of "Shipowners" with priority and advise about possibilities to offer suitable cargoes.

3. Дополнительные условия.

Условия договоров о морской перевозке грузов как на отдельные суда, так и на последовательные рейсы оговариваются и подтверждаются дополнительно по обоюдному согласованию сторон по мере наличия судов и / или грузов.

3. Additional terms.

Conditions of contracts of sea carriage for one vessel or for consecutive voyages are to be discussed and confirmed additionally on mutual agreement of both sides as soon as there are firm vessels and/or cargoes appear.

Aston Agro Industrial PTE LTD

ASTON AGRO INDUSTRIAL PTE LTD.
230 Orchard Road №10-230 Faber House
238854 Singapore

Андрюшенко А.А.

Генеральный директор
ООО «МФК «Флагман»



В.В. Матюшенко

Aston Agro Industrial PTE LTD

ASTON AGRO INDUSTRIAL PTE LTD.
230 Orchard Road №10-230 Faber House
238854 Singapore

Andryuschenko A.A

General Director of
«MSCC «Flagman» LLC



V.V.Matiushenko